Plan de Trabajo y metodología para la ejecución del proyecto
Proyecto: Construcción de un muro lateral en la nave Las Colinas.
Expediente: JCE-CCC-CP-2024-0015
Fecha: 03/10/2024
Proponente: Jarez, Srl
RNC: 131754171
Dirección: C/ Max. Enríquez Ureña. Esq. Miguel A. Garrido. No.131 Los Prados
Teléfono: 809-933-7790
Correo Electrónico: nrodriguez@jarezdominicana.com

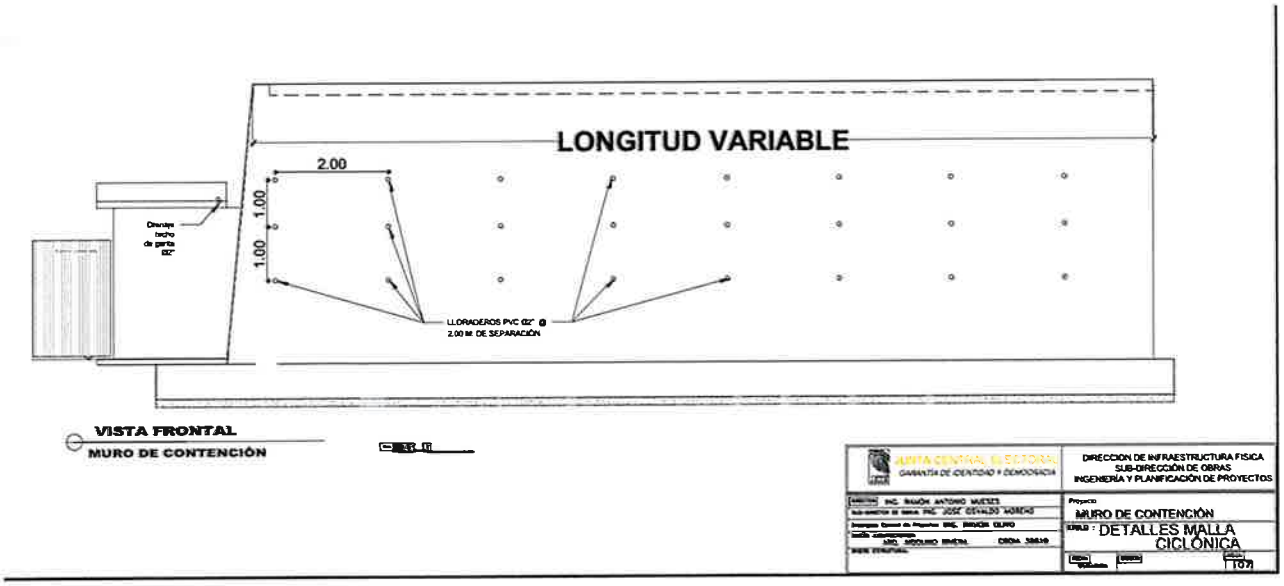
1. Introducción

Este documento presenta el plan de ejecución y la metodología para el proyecto de Construcción del Muro Lateral en la Nave Las Colinas**, ubicado en la Calle J, Zona Industrial Herrera, Santo Domingo Oeste.**

2. Alcance del Proyecto

2.1. Objetivo General

Construir un muro de contención lateral en la Nave Las Colinas, cumpliendo con las especificaciones técnicas y normativas vigentes, garantizando la estabilidad estructural y la seguridad del área.



JAREZ PROYECTOS DE INGENIERÍA

Nombre y Firma del Representante Legal
Sello de la Empresa

JAREZ
PROYECTOS DE INGENIERÍA

2.2. Entregables del Proyecto

- **Muro de contención lateral** con las dimensiones y especificaciones detalladas en los planos.
- **Instalación de lloraderos y canaletas** para el drenaje adecuado de aguas pluviales.
- **Limpieza y acondicionamiento** del área de trabajo al finalizar el proyecto.

2.3. Alcance Excluido

- Trabajos de pavimentación o asfaltado en áreas adyacentes no especificadas.
- Instalaciones eléctricas o sanitarias no relacionadas con el muro.
- Paisajismo o jardinería alrededor del muro.

---

3. Plan de Gestión del Alcance

3.1. Estructura de Desglose del Trabajo (EDT)

1. **Preparación del Sitio**
   - Limpieza y desbroce del terreno.
   - Replanteo topográfico.
   - Instalación de caseta de almacenamiento.
2. **Movimiento de Tierra**
   - Demolición de estructuras existentes.
   - Excavación del terreno y zapatas.
   - Retiro y disposición del material excavado.
   - Relleno y compactación del terreno.
3. **Construcción del Muro**
   - Colocación de hormigón de limpieza.
   - Armado y vaciado de zapatas.
   - Levantamiento del muro de contención.
   - Colocación de refuerzos y encofrados.
4. **Instalaciones Complementarias**
   - Instalación de lloraderos de PVC.
   - Construcción de canaletas con rejilla metálica.
5. **Terminaciones**
   - Pañete y acabados del muro.
   - Aplicación de impermeabilizantes.
   - Limpieza final del área.
6. **Cierre del Proyecto**
   - Inspección final y pruebas de calidad.

Nombre y Firma del Representante Legal
Sello de la Empresa

JAREZ
PROYECTOS DE INGENIERÍA

- Entrega de documentación y certificaciones.
- Recepción definitiva de la obra.

4. Plan de Gestión de Calidad

4.1. Estándares de Calidad

- Cumplimiento de las **Especificaciones Técnicas** proporcionadas.
- Uso de materiales certificados según las normas ASTM y ACI.
- Ensayos y pruebas de laboratorio para el hormigón y acero.

4.2. Aseguramiento y Control de Calidad

- **Inspecciones** regulares en cada etapa del proyecto.
- **Pruebas de revenimiento** y **toma de probetas** en el vaciado de hormigón.
- **Registro documental** de todos los ensayos y certificaciones.

---

5. Plan de Gestión de Recursos Humanos

5.1. Equipo de Trabajo

- **Gerente de Proyecto**: Responsable general del proyecto.
- **Ingeniero Residente**: Supervisión diaria de la obra.
- **Maestro de Obra**: Coordinación de operarios.
- **Operarios Especializados**: Albañiles, armadores, encofradores.
- **Personal de Apoyo**: Ayudantes, personal de limpieza.

5.2. Plan de Capacitación

- Inducción en **seguridad laboral** y **procedimientos de calidad**.
- Talleres sobre **manejo de equipos** y **materiales especiales**.

---

6. Plan de Gestión de Comunicaciones

6.1. Canales de Comunicación

- **Reuniones Semanales**: Con el equipo de proyecto y supervisión.

Nombre y Firma del Representante Legal
Sello de la Empresa

- **Informes de Progreso**: Reportes quincenales al cliente.
- **Correo Electrónico**: Comunicación diaria para asuntos operativos.

6.2. Gestión de la Información

- **Documentación** almacenada en repositorios digitales seguros.
- **Control de Versiones** para planos y especificaciones.

---

7. Plan de Gestión de Riesgos

7.1. Identificación de Riesgos

- **Condiciones Climáticas Adversas**: Lluvias intensas que puedan retrasar las actividades.
- **Retrasos en la Entrega de Materiales**: Escasez o demoras por parte de proveedores.
- **Accidentes Laborales**: Posibles incidentes en el sitio de trabajo.

7.2. Plan de Respuesta a Riesgos

- **Plan de Contingencia Climática**: Programación flexible y provisión de equipos de protección.
- **Selección de Proveedores Confiables**: Contratos con cláusulas de penalización por retrasos.
- **Programa de Seguridad y Salud Ocupacional**: Protocolos estrictos y capacitación al personal.

8. Plan de Gestión de Adquisiciones

8.1. Proceso de Compras

- **Selección de Proveedores**: Evaluación de al menos tres cotizaciones para cada material.
- **Contratos**: Establecimiento de términos y condiciones claros, incluyendo plazos y calidad.

8.2. Control de Proveedores

- **Inspecciones de Materiales** al momento de la entrega.
- **Certificaciones** requeridas para materiales críticos (cemento, acero).

---

12. Plan de Gestión de Stakeholders (interesados de la ejecución de la obra)

Nombre y Firma del Representante Legal
Sello de la Empresa

12.1. Identificación de Interesados

- **Cliente**: Junta Central Electoral.
- **Supervisión**: Dirección de Infraestructura Física.
- **Comunidad Local**: Residentes y negocios cercanos.

12.2. Estrategias de Involucramiento

- **Comunicación Transparente** con el cliente y supervisión.
- **Minimización de Impactos** en la comunidad, gestionando horarios y reduciendo ruidos.

---

13. Metodología de Ejecución

13.1. Enfoque de Gestión

El proyecto se ejecutará siguiendo las mejores prácticas de gestión de proyectos según el PMBOK® Guide del PMI, garantizando la integración efectiva de todas las áreas de conocimiento.

13.2. Procedimientos Operativos

- **Uso de Checklists** para garantizar el cumplimiento de tareas críticas.
- **Aplicación de Métodos Constructivos** eficientes y seguros.

13.3. Control y Seguimiento

- **Indicadores Clave de Desempeño (KPI)** para medir avances en tiempo, costo y calidad.
- **Auditorías Internas** para verificar el cumplimiento de normas y procedimientos.

---

14. Plan de Seguridad y Salud Ocupacional

- **Identificación de Peligros** y evaluación de riesgos en cada actividad.
- **Equipos de Protección Personal (EPP)** obligatorios para todo el personal.
- **Protocolos de Emergencia** y primeros auxilios disponibles en el sitio.

---

15. Plan Ambiental

Nombre y Firma del Representante Legal
Sello de la Empresa

- **Gestión de Residuos**: Clasificación y disposición adecuada de escombros y materiales.
- **Control de Emisiones**: Minimización de polvo y ruido mediante técnicas adecuadas.
- **Preservación del Entorno**: Protección de áreas verdes y respeto a la biodiversidad local.

---

16. Cierre del Proyecto

15.1. Entrega de Documentación

- **Indicaciones Mantenimiento** del muro.
- **Certificados de Garantía** y cumplimiento normativo.

15.2. Lecciones Aprendidas

- **Registro** de experiencias y recomendaciones para futuros proyectos.

Anexos

- **Cronograma de Ejecución.**
- **Presupuesto Desglosado**. (En el Formato suministrado por la JCE).
- **Análisis de Costos.**
- **Mano de Obra.**
- **Insumos.**

JAREZ
PROYECTOS DE INGENIERÍA

Nombre y Firma del Representante Legal
Sello de la Empresa